



## Grupo Elektra

### **GRUPO ELEKTRA ANUNCIA INGRESOS DE Ps.10,226 MILLONES Y UTILIDAD BRUTA DE Ps.4,876 MILLONES EN 3T08**

**–Cartera Vigente de Banco Azteca\* Crece 8%, a Ps.21,046 Millones,  
y Depósitos Aumentan 4%, a Ps.43,847 Millones–**

**–Expansión en México y Latinoamérica Fortalece  
Posicionamiento de Mercado y Expectativas de Crecimiento–**

**Ciudad de México, 23 de octubre de 2008–Grupo Elektra S.A. de C.V. (BMV: ELEKTRA\*; Latibex: XEKT), la empresa de servicios financieros y de comercio especializado líder en Latinoamérica, anunció hoy ingresos consolidados de Ps.10,226 millones y utilidad bruta de Ps.4,876 millones en el tercer trimestre de 2008.**

En términos nominales—considerando las cifras de cada trimestre a pesos corrientes—los ingresos consolidados crecieron 4% y la utilidad bruta se incrementó 2%.

“A pesar del difícil entorno económico, fuimos capaces de preservar la tendencia positiva de los ingresos consolidados en el trimestre, gracias a nuestros productos y servicios de vanguardia que satisfacen permanentemente las necesidades del cliente,” comentó Carlos Septién, Director General de Grupo Elektra y Banco Azteca. “En línea con nuestra estrategia de largo plazo, impulsamos aún más la expansión en México y Centro y Sudamérica, a través de un crecimiento de 9% en puntos de venta. Ello incidió sobre los gastos de operación en el periodo, y simultáneamente fortaleció el posicionamiento en el mercado y la expectativa de crecimiento en ingresos y rentabilidad hacia el futuro.”

### **Resultados Consolidados del Tercer Trimestre**

Como se detalló en el comunicado previo de resultados financieros, este año se presentaron cambios en normas de información financiera. Bajo las nuevas reglas se relacionan cifras de este trimestre en pesos corrientes del periodo, con cifras de igual trimestre de 2007 a pesos constantes de diciembre de 2007.

A continuación se analizan los resultados financieros bajo las nuevas normas.

\* Datos de Banco Azteca México

	3T 2007	3T 2008	Cambio		
			Ps.	%	Nominal*
<b>Ingresos Consolidados</b>	<b>Ps.10,010</b>	<b>Ps.10,226</b>	<b>Ps.217</b>	<b>2%</b>	<b>4%</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>Ps.4,855</b>	<b>Ps.4,876</b>	<b>Ps.20</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>Ps.1,647</b>	<b>Ps.1,269</b>	<b>Ps.(378)</b>	<b>-23%</b>	<b>-22%</b>
<b>Utilidad Neta</b>	<b>Ps.497</b>	<b>Ps.673</b>	<b>Ps.176</b>	<b>35%</b>	<b>37%</b>
<b>Utilidad por Acción</b>	<b>Ps.2.04</b>	<b>Ps.2.75</b>	<b>Ps.0.71</b>	<b>35%</b>	<b>37%</b>

Al 30 de septiembre de 2007, el número de acciones Elektra\* en circulación fue de 244.1 millones y al 30 de septiembre de 2008 de 244.6 millones.

Cifras del 3T07 en millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007, y del 3T08 en pesos corrientes.

\*Se incluye el cambio nominal como apoyo al análisis del presente reporte. El cambio nominal equivale a añadir al cambio bajo nuevas normas de información, la inflación acumulada entre septiembre y diciembre de 2007.

### **Ingresos Consolidados**

Los ingresos consolidados del trimestre fueron Ps.10,226 millones, 2% superiores a los Ps.10,010 millones en el mismo periodo del año previo, como resultado de un crecimiento de 1% en ingresos financieros y de 3% en los ingresos comerciales.

### **Costos Totales**

Los costos consolidados fueron Ps.5,351 millones, en comparación con Ps.5,154 millones del año previo. Los principales renglones del costo financiero son la creación de reservas preventivas de crédito y los intereses pagados a los ahorradores del Banco por sus cuentas de depósito; mientras que el costo comercial incluye, principalmente, el costo de la mercancía vendida.

### **Utilidad Bruta**

La utilidad bruta fue de Ps.4,876 millones en el 3T08, en comparación con Ps.4,855 millones reportados en el 3T07; el margen bruto este trimestre fue 48%.

### **Gastos Operativos**

Los gastos consolidados fueron Ps.3,607 millones, en comparación con Ps.3,213 millones en igual periodo del año previo. El incremento se deriva principalmente de mayores gastos de operación en el negocio financiero—que resultan de un número creciente de operaciones, tanto en México como en Centro y Sudamérica—erogaciones relacionadas con la expansión de Grupo Elektra y Banco Azteca en América Latina, y la comercialización de los automóviles FAW en México.

Durante el trimestre la compañía llevó a cabo acciones importantes para profundizar ahorros en gastos, lo que se reflejará en los resultados de periodos subsecuentes.

## **EBITDA y Utilidad Neta**

El EBITDA consolidado fue de Ps.1,269 millones en comparación con Ps.1,647 millones hace un año; el margen EBITDA del trimestre fue de 12%.

La utilidad neta fue de Ps.673 millones en 3T08, 35% superior a Ps.497 millones del año previo, debido principalmente al efecto de ingresos financieros de Ps.78 millones este periodo, en comparación con un costo financiero de Ps.508 millones del año anterior. El ingreso financiero este trimestre resultó principalmente de intereses ganados netos y de utilidad en cambios.

Se registró una provisión de impuestos de Ps.253 millones en el trimestre, en comparación con Ps.210 millones del año previo, en línea con la tasa impositiva aplicable a los resultados del periodo, así como una ganancia de Ps.21 millones en la participación de la compañía en CASA, a partir de una pérdida de Ps.51 millones hace un año.

## **Posición en Moneda Extranjera**

La compañía reportó una posición monetaria activa neta en dólares de US\$1,278 millones en el trimestre. Una porción sustancial de los pasivos monetarios denominados en moneda extranjera corresponden a las operaciones de la compañía en moneda local en los países de Centro y Sudamérica en que tiene presencia, y se encuentran correspondidos por activos en la misma moneda, por lo que no existe riesgo cambiario.

La compañía no tiene instrumentos derivados con fines especulativos que pudieran afectar sus resultados por fluctuaciones cambiarias.

## **Caja y Equivalentes de Efectivo**

La caja y equivalentes de efectivo al 30 de septiembre de 2008 fue de Ps.45,773 millones, 19% superior a los Ps.38,320 millones al cierre del 3T07, derivado de un mayor saldo de caja del negocio comercial.

## **Cartera Bruta Consolidada**

La cartera bruta consolidada de Banco Azteca México y Banco Azteca y Elektrafín Latinoamérica al 30 de septiembre de 2008, fue de Ps.25,228 millones, en comparación con Ps.24,948 millones un año antes.

## **CAPEX**

El CAPEX al 30 de septiembre de 2008 fue de Ps.1,340 millones, principalmente como resultado de la expansión en puntos de venta en México y América Latina, así como mantenimiento y remodelación de tiendas y sucursales.

## **Negocio Financiero**

### **Banco Azteca México**

Durante el 3T08, los ingresos de Banco Azteca México fueron Ps.4,746 millones, 9% superiores en comparación con Ps.4,345 millones reportados el año previo, como resultado de incrementos en renglones primordiales de crédito del Banco. El costo financiero fue de Ps.1,833 millones durante el 3T08, en comparación con Ps.1,639 millones del año previo.

Al 30 de septiembre de 2008, el índice de capitalización preliminar de Banco Azteca fue 11.8%, superior a 11.5% al reportado en el mismo periodo del año previo. La compañía considera que el índice se encuentra en un nivel que optimiza la rentabilidad de su capital.

### **Cartera de Crédito Bruta**

La cartera bruta fue de Ps.22,282 millones, en comparación con Ps.22,264 millones reportados al 30 de septiembre de 2007.

Al cierre del trimestre, el banco registró un total de 9 millones de cuentas activas, un incremento de 21% comparado con 7.4 millones al cierre de igual periodo del año anterior. El plazo promedio de los renglones más significativos de la cartera de crédito—consumo, préstamos personales y Tarjeta Azteca—se ubicó en 61 semanas al final del 3T08, en comparación con 60 semanas en el año previo.

La compañía tiene un profundo conocimiento de la capacidad de pago de sus clientes, y ha sido proactiva en tomar medidas que controlan efectivamente los riesgos de crédito, lo que incide positivamente sobre la calidad de su cartera. El índice de morosidad de Banco Azteca México al cierre de septiembre de 2008 fue 5.5%, lo que se compara de manera positiva con 12.3% hace un año, y es muy favorable en relación con la tendencia del segmento de crédito al consumo en México.

### **Cuentas de Ahorro y Depósitos a Plazo**

Los depósitos de Banco Azteca México fueron Ps.43,847 millones al cierre del 3T08, 4% superiores en comparación con Ps.42,215 millones del año previo. Al cierre del trimestre, Banco Azteca registró un total de 6.6 millones de cuentas activas de captación, un incremento de 14% comparado con 5.8 millones al cierre de igual periodo del año anterior.

### **Seguros Azteca**

Los ingresos del trimestre fueron Ps.310 millones, en comparación con Ps.344 millones del año previo.

El activo total de Seguros Azteca al 3T08 fue de Ps.1,546 millones, 14% superior a Ps.1,361 millones en igual trimestre del año previo. El capital contable fue de Ps.817 millones, 28% por arriba de Ps.640 millones hace un año.

## **Afore Azteca**

Al 30 de septiembre de 2008, los recursos acumulados de clientes bajo la administración de Siefore Azteca fueron Ps.10,120 millones. El activo total sumó Ps.306 millones y el capital contable fue de Ps.269 millones.

## **Negocio Comercial**

Los ingresos del negocio comercial en el trimestre fueron Ps.4,840 millones, 3% superiores en comparación con Ps.4,694 millones reportados hace un año. El mayor ingreso, en conjunto con reducción del costo comercial generó utilidad bruta de Ps.1,737 millones, 18% superior en comparación con Ps.1,471 millones reportados el año previo.

### **Deuda Total y Deuda Neta**

La deuda con costo del negocio comercial al 30 de septiembre de 2008 fue de Ps.5,962 millones, en comparación con Ps.5,964 millones reportados hace un año. La deuda neta registró un saldo negativo de Ps.13,317 millones, comparado con un saldo negativo de Ps.4,276 millones al 30 de septiembre de 2007.

El 82% de la deuda total del negocio comercial está denominado en pesos, en congruencia con la mayoría de los ingresos de la compañía, y tiene una tasa de interés ponderada de 10.4%. El 18% restante de la deuda, denominado en moneda extranjera, está cubierto con operaciones activas en la misma divisa.

## **Expansión**

Al 30 de septiembre de 2008, la compañía contó con 1,957 puntos de venta, 9% superior a 1,799 del año previo. El número de unidades en México creció 5%, a 1,548, y en Centro y Sudamérica el incremento fue de 24%, a 409 puntos de venta.

## **Resultados de Nueve Meses**

Los ingresos totales consolidados en los primeros nueve meses del año fueron Ps.30,974 millones, 10% por arriba de Ps.28,196 millones registrados hace un año. La compañía reportó EBITDA de Ps.4,445 millones, en comparación con Ps.4,746 millones en igual periodo de 2007; el margen EBITDA de los nueve meses fue 14%. La utilidad neta consolidada fue de Ps.2,645 millones, en comparación con Ps.3,555 millones del año previo, como resultado principalmente de reducciones en otros ingresos financieros.

	9M07	9M08	Cambio		Nominal*
			Ps.	%	
<b>Ingresos Consolidados</b>	<b>Ps.28,196</b>	<b>Ps.30,974</b>	<b>Ps.2,778</b>	<b>10%</b>	12%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>Ps.14,196</b>	<b>Ps.15,036</b>	<b>Ps.840</b>	<b>6%</b>	6%
<b>EBITDA</b>	<b>Ps.4,746</b>	<b>Ps.4,445</b>	<b>Ps.(302)</b>	<b>-6%</b>	-5%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>Ps.3,555</b>	<b>Ps.2,645</b>	<b>Ps.(910)</b>	<b>-26%</b>	-24%
<b>Utilidad por Acción</b>	<b>Ps.14.56</b>	<b>Ps.10.81</b>	<b>Ps.(3.75)</b>	<b>-26%</b>	-24%

Al 30 de septiembre de 2007, el número de acciones Elektra\* en circulación fue de 244.1 millones y al 30 de septiembre de 2008 de 244.6 millones.

Cifras del 3T07 en millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007, y del 3T08 en pesos corrientes.

\*Se incluye el cambio nominal como apoyo al análisis del presente reporte. El cambio nominal equivale a añadir al cambio bajo nuevas normas de información, la inflación acumulada entre septiembre y diciembre de 2007.

#### Perfil de la Compañía:

Grupo Elektra ([www.grupoelektra.com.mx](http://www.grupoelektra.com.mx)) es la compañía de servicios financieros y de comercio especializado líder en Latinoamérica. El Grupo opera más de 1,900 puntos de venta en México, Guatemala, Honduras, Perú, Panamá, El Salvador, Argentina y Brasil, y ofrece productos financieros y bancarios a través de las sucursales de Banco Azteca localizadas en México, Panamá, Guatemala, Honduras, Perú y Brasil.

La compañía es parte de Grupo Salinas ([www.gruposalinas.com](http://www.gruposalinas.com)), un grupo de empresas dinámicas, con fuerte crecimiento y tecnológicamente avanzadas, enfocadas en crear valor para el inversionista, contribuir a la construcción de la clase media en las comunidades en que opera, y mejorar a la sociedad a través de la excelencia. Creada por el empresario mexicano Ricardo B. Salinas ([www.ricardosalinas.com](http://www.ricardosalinas.com)), Grupo Salinas provee un foro para el intercambio de ideas y mejores prácticas administrativas entre los distintos equipos de dirección de las empresas que lo conforman. Estas empresas incluyen: TV Azteca ([www.tvazteca.com.mx](http://www.tvazteca.com.mx) ; [www.irtvazteca.com](http://www.irtvazteca.com)) Azteca America ([www.aztecaamerica.com](http://www.aztecaamerica.com)), Grupo Elektra ([www.grupoelektra.com.mx](http://www.grupoelektra.com.mx)), Banco Azteca ([www.bancoazteca.com.mx](http://www.bancoazteca.com.mx)), Afore Azteca ([www.aforeazteca.com.mx](http://www.aforeazteca.com.mx)), Seguros Azteca ([www.segurosazteca.com.mx](http://www.segurosazteca.com.mx)) y Grupo Iusacell ([www.iusacell.com](http://www.iusacell.com)). Cada una de las compañías de Grupo Salinas opera en forma independiente, con su propia administración, consejo y accionistas. Grupo Salinas no tiene participaciones en acciones. Las compañías que lo componen comparten una visión común, valores y estrategias para lograr un rápido crecimiento, resultados superiores y un desempeño de clase mundial.

*Con excepción de la información histórica, los asuntos discutidos en este comunicado son conceptos sobre el futuro que involucran riesgos e incertidumbre. Es posible que los resultados actuales difieran sustancialmente de los proyectados. Otros riesgos que pueden afectar a Grupo Elektra se identifican en documentos enviados a autoridades de valores.*

#### Relación con Inversionistas

**Dinorah Macias**  
Grupo Elektra S.A. de C.V.  
Tel. +52 (55) 1720-1339  
[dmacias@elektra.com.mx](mailto:dmacias@elektra.com.mx)

**Bruno Rangel**  
Grupo Salinas  
Tel. +52 (55) 1720-9167  
[jrangelk@gruposalinas.com.mx](mailto:jrangelk@gruposalinas.com.mx)

#### Relación con Prensa

**Tristán Canales**  
Grupo Salinas  
Tel. +52 (55) 1720-1441  
[tcanales@gruposalinas.com.mx](mailto:tcanales@gruposalinas.com.mx)

**Daniel McCosh**  
Grupo Salinas  
Tel. +52 (55) 1720-0059  
[dmccosh@gruposalinas.com.mx](mailto:dmccosh@gruposalinas.com.mx)

**GRUPO ELEKTRA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**  
**MILLONES DE PESOS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2008**

	<u>3T07</u>		<u>3T08</u>		<u>Cambio</u>	
Ingresos Financieros	5,316	53%	5,386	53%	70	1%
Ingresos Comerciales	4,694	47%	4,840	47%	146	3%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>10,010</b>	<b>100%</b>	<b>10,226</b>	<b>100%</b>	<b>217</b>	<b>2%</b>
Costo Financiero	1,931	19%	2,248	22%	317	16%
Costo Comercial	3,223	32%	3,103	30%	(121)	-4%
<b>Costo Total</b>	<b>5,154</b>	<b>51%</b>	<b>5,351</b>	<b>52%</b>	<b>197</b>	<b>4%</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>4,855</b>	<b>49%</b>	<b>4,876</b>	<b>48%</b>	<b>20</b>	<b>0%</b>
Gastos de Operación	3,213	32%	3,607	35%	393	12%
Depreciación y Amortización	377	4%	442	4%	65	17%
<b>Total Gastos</b>	<b>3,590</b>	<b>36%</b>	<b>4,049</b>	<b>40%</b>	<b>459</b>	<b>13%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>1,265</b>	<b>13%</b>	<b>827</b>	<b>8%</b>	<b>(439)</b>	<b>-35%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1,647</b>	<b>16%</b>	<b>1,269</b>	<b>12%</b>	<b>(378)</b>	<b>-23%</b>
Resultado Integral de Financiamiento:						
Intereses ganados	(475)	-5%	313	3%	788	-166%
Intereses pagados	(254)	-3%	(247)	-2%	8	-3%
Utilidad en cambios	98	1%	737	7%	640	656%
Pérdida por posición monetaria	(76)	-1%	-	0%	76	-100%
Otros ingresos (gastos) financieros	200	2%	(725)	-7%	(925)	-463%
	<b>(508)</b>	<b>-5%</b>	<b>78</b>	<b>1%</b>	<b>586</b>	<b>-115%</b>
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>758</b>	<b>8%</b>	<b>905</b>	<b>9%</b>	<b>148</b>	<b>19%</b>
Provisión de impuestos	(210)	-2%	(253)	-2%	(43)	21%
Participación en resultados de CASA (TV Azteca)	(51)	-1%	21	0%	71	-141%
<b>Utilidad neta</b>	<b>497</b>	<b>5%</b>	<b>673</b>	<b>7%</b>	<b>176</b>	<b>35%</b>

**GRUPO ELEKTRA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**  
**MILLONES DE PESOS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2008**

	<u>9M07</u>		<u>9M08</u>		<u>Cambio</u>	
Ingresos Financieros	14,560	52%	16,054	52%	1,494	10%
Ingresos Comerciales	13,636	48%	14,919	48%	1,284	9%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>28,196</b>	<b>100%</b>	<b>30,974</b>	<b>100%</b>	<b>2,778</b>	<b>10%</b>
Costo Financiero	4,787	17%	6,012	19%	1,225	26%
Costo Comercial	9,213	33%	9,926	32%	712	8%
<b>Costo Total</b>	<b>14,000</b>	<b>50%</b>	<b>15,938</b>	<b>51%</b>	<b>1,938</b>	<b>14%</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>14,196</b>	<b>50%</b>	<b>15,036</b>	<b>49%</b>	<b>840</b>	<b>6%</b>
Gastos de Operación	9,446	34%	10,591	34%	1,145	12%
Depreciación y Amortización	1,075	4%	1,283	4%	209	19%
<b>Total Gastos</b>	<b>10,521</b>	<b>37%</b>	<b>11,874</b>	<b>38%</b>	<b>1,353</b>	<b>13%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>3,675</b>	<b>13%</b>	<b>3,161</b>	<b>10%</b>	<b>(513)</b>	<b>-14%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>4,746</b>	<b>17%</b>	<b>4,445</b>	<b>14%</b>	<b>(302)</b>	<b>-6%</b>
Resultado Integral de Financiamiento:						
Intereses ganados	191	1%	465	2%	274	143%
Intereses pagados	(660)	-2%	(774)	-2%	(114)	17%
Utilidad en cambios	65	0%	211	1%	145	222%
Pérdida por posición monetaria	(72)	0%	-	0%	72	-100%
Otros ingresos financieros	1,712	6%	736	2%	(976)	-57%
	<b>1,236</b>	<b>4%</b>	<b>638</b>	<b>2%</b>	<b>(598)</b>	<b>-48%</b>
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>4,911</b>	<b>17%</b>	<b>3,799</b>	<b>12%</b>	<b>(1,112)</b>	<b>-23%</b>
Provisión de impuestos	(1,356)	-5%	(1,058)	-3%	298	-22%
Participación en resultados de CASA (TV Azteca)	1	0%	(96)	0%	(97)	n.m.
<b>Utilidad neta</b>	<b>3,555</b>	<b>13%</b>	<b>2,645</b>	<b>9%</b>	<b>(910)</b>	<b>-26%</b>
<b>EBITDA Ultimos Doce Meses</b>	<b>6,660</b>		<b>6,036</b>		<b>(624)</b>	<b>-9%</b>
<b>Utilidad Neta Ultimos Doce Meses</b>	<b>5,411</b>		<b>5,629</b>		<b>218</b>	<b>4%</b>



**GRUPO ELEKTRA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS**  
**MILLONES DE PESOS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2008**

	Negocio Comercial	Negocio Financiero	Grupo Elektra	Negocio Comercial	Negocio Financiero	Grupo Elektra		
	<u>Al 30 de septiembre de 2007</u>			<u>Al 30 de septiembre de 2008</u>			<u>Cambio</u>	
Efectivo	852	4,967	5,819	1,242	8,944	10,187	4,367	75%
Titulos para negociar e Inversiones	9,388	23,112	32,501	18,037	17,549	35,586	3,085	9%
Créditos comerciales	-	2,487	2,487	-	2,816	2,816	329	13%
Créditos al consumo	1,712	16,834	18,546	1,172	18,351	19,522	977	5%
Créditos a la vivienda	-	608	608	-	767	767	159	26%
<b>Total cartera de crédito vigente</b>	<b>1,712</b>	<b>19,928</b>	<b>21,641</b>	<b>1,172</b>	<b>21,934</b>	<b>23,105</b>	<b>1,465</b>	<b>7%</b>
Créditos comerciales vencidos	-	24	24	-	65	65	41	169%
Créditos al consumo vencidos	470	2,760	3,230	691	1,268	1,959	(1,272)	-39%
Créditos a la vivienda vencidos	-	53	53	-	99	99	46	86%
<b>Total cartera de crédito vencida</b>	<b>470</b>	<b>2,837</b>	<b>3,307</b>	<b>691</b>	<b>1,431</b>	<b>2,122</b>	<b>(1,185)</b>	<b>-36%</b>
<b>Total cartera de crédito bruta</b>	<b>2,182</b>	<b>22,766</b>	<b>24,948</b>	<b>1,863</b>	<b>23,365</b>	<b>25,228</b>	<b>280</b>	<b>1%</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	314	3,131	3,446	563	1,698	2,261	(1,185)	-34%
<b>Total cartera de crédito neta</b>	<b>1,868</b>	<b>19,635</b>	<b>21,502</b>	<b>1,300</b>	<b>21,667</b>	<b>22,967</b>	<b>1,464</b>	<b>7%</b>
Otros activos circulantes	3,480	2,880	6,360	3,173	5,283	8,456	2,095	33%
Inventario	2,833	-	2,833	3,338	-	3,338	505	18%
<b>Activos circulantes</b>	<b>18,422</b>	<b>50,595</b>	<b>69,016</b>	<b>27,090</b>	<b>53,443</b>	<b>80,533</b>	<b>11,517</b>	<b>17%</b>
Inversión en acciones	1,802	155	1,957	1,945	14	1,959	2	0%
Activos fijos	4,372	1,504	5,876	4,796	1,569	6,365	489	8%
Otros activos	1,002	5	1,007	1,013	7	1,019	12	1%
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>25,597</b>	<b>52,258</b>	<b>77,856</b>	<b>34,843</b>	<b>55,033</b>	<b>89,876</b>	<b>12,020</b>	<b>15%</b>
Depósitos de exigibilidad inmediata	-	43,675	43,675	-	45,689	45,689	2,014	5%
Préstamos bancarios a corto plazo	2,250	1,209	3,459	3,280	(155)	3,125	(334)	-10%
Arrendamiento financiero	48	-	48	42	-	42	(5)	-11%
<b>Pasivos a corto plazo con costo</b>	<b>2,298</b>	<b>1,209</b>	<b>3,506</b>	<b>3,322</b>	<b>(155)</b>	<b>3,167</b>	<b>(339)</b>	<b>-10%</b>
Proveedores y otros pasivos a corto plazo	4,976	2,201	7,177	4,728	2,849	7,576	399	6%
<b>Pasivos a corto plazo sin costo</b>	<b>4,976</b>	<b>2,201</b>	<b>7,177</b>	<b>4,728</b>	<b>2,849</b>	<b>7,576</b>	<b>399</b>	<b>6%</b>
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>7,274</b>	<b>47,085</b>	<b>54,359</b>	<b>8,050</b>	<b>48,383</b>	<b>56,433</b>	<b>2,074</b>	<b>4%</b>
Préstamos bancarios a largo plazo	3,635	388	4,023	2,612	968	3,580	(443)	-11%
Arrendamiento financiero	31	-	31	27	-	27	(4)	-12%
<b>Pasivos a largo plazo con costo</b>	<b>3,666</b>	<b>388</b>	<b>4,054</b>	<b>2,640</b>	<b>968</b>	<b>3,607</b>	<b>(447)</b>	<b>-11%</b>
<b>Pasivos a largo plazo sin costo</b>	<b>3,572</b>	<b>(495)</b>	<b>3,077</b>	<b>4,147</b>	<b>(307)</b>	<b>3,841</b>	<b>764</b>	<b>25%</b>
<b>Total pasivos a largo plazo</b>	<b>7,238</b>	<b>(107)</b>	<b>7,131</b>	<b>6,787</b>	<b>661</b>	<b>7,448</b>	<b>317</b>	<b>4%</b>
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>14,512</b>	<b>46,978</b>	<b>61,490</b>	<b>14,837</b>	<b>49,044</b>	<b>63,881</b>	<b>2,391</b>	<b>4%</b>
Capital contable	11,085	5,281	16,366	20,006	5,989	25,995	9,630	59%
<b>PASIVO + CAPITAL</b>	<b>25,597</b>	<b>52,258</b>	<b>77,856</b>	<b>34,843</b>	<b>55,033</b>	<b>89,876</b>	<b>12,020</b>	<b>15%</b>

**GRUPO ELEKTRA, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

**INFRAESTRUCTURA**

	<b>3T07</b>		<b>3T08</b>		<b>Cambio</b>	
<b><u>Puntos de Venta México</u></b>						
Elektra (1)	767	43%	795	41%	28	4%
Salinas y Rocha (1)	56	3%	55	3%	(1)	-2%
Tiendas de Servicios Financieros (2)	645	36%	698	36%	53	8%
<b>Total</b>	<b>1,468</b>	<b>82%</b>	<b>1,548</b>	<b>79%</b>	<b>80</b>	<b>5%</b>
<b><u>Puntos de Venta Latinoamérica</u></b>						
Elektra (3)	113	6%	153	8%	40	35%
Tiendas de Servicios Financieros	218	12%	256	13%	38	17%
<b>Total</b>	<b>331</b>	<b>18%</b>	<b>409</b>	<b>21%</b>	<b>78</b>	<b>24%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,799</b>	<b>100%</b>	<b>1,957</b>	<b>100%</b>	<b>158</b>	<b>9%</b>

(1) Cada tienda cuenta con una sucursal Banco Azteca.

(2) En 3T08, incluye 38 Bodegas de Remates que continúan operando servicios financieros exclusivamente.

(3) En 3T08, solamente 137 tiendas Elektra en Latinoamérica cuentan con una sucursal Banco Azteca.

---

<b><u>Superficie de Exhibición (m2)</u></b>						
Elektra Mexico	621,033	73%	644,512	71%	23,479	4%
Elektra Latinoamérica	103,273	12%	128,946	14%	25,673	25%
Salinas y Rocha	46,475	5%	45,645	5%	(830)	-2%
Tiendas de Servicios Financieros	75,073	9%	85,503	9%	10,430	14%
<b>TOTAL</b>	<b>845,854</b>	<b>100%</b>	<b>904,607</b>	<b>100%</b>	<b>58,752</b>	<b>7%</b>

---

<b><u>Empleados</u></b>						
México	30,657	84%	31,455	83%	798	3%
Latinoamérica	5,861	16%	6,604	17%	743	13%
<b>Total de Empleados</b>	<b>36,518</b>	<b>100%</b>	<b>38,059</b>	<b>100%</b>	<b>1,541</b>	<b>4%</b>